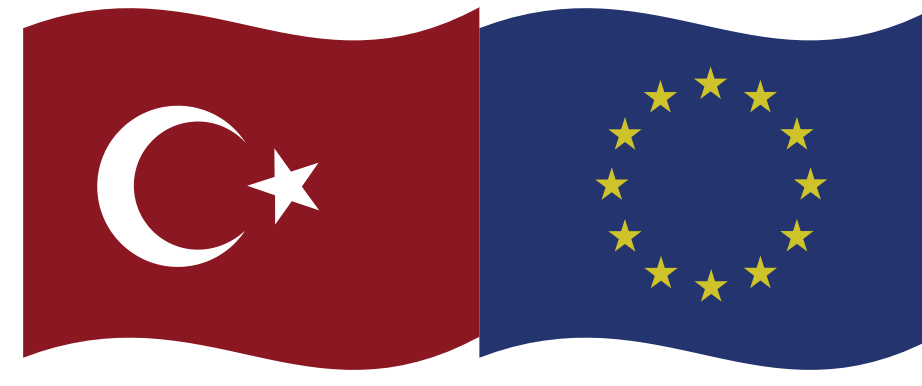




Bu program Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından finanse edilmektedir.

ULAŞTIRMA SEKTÖREL OPERASYONEL PROGRAMI

USOP Bülten

SECTORAL OPERATIONAL PROGRAMME FOR TRANSPORT

Aralık December 2023 • Sayı Issue: 39



Yılın Son Bülteniyle Okurlarımızla Buluşuyoruz!

Introducing 2023's Last Edition of Our Newsletter to Our Esteemed Readers!

Otuz dokuzuncu e-bültenimizden tüm okurlarımıza ***merhaba!***

USOP olarak Türkiye'nin dört bir yanında gerçekleştirdiğimiz eğitim ve toplantılar ile yine dolu dolu bir ay geçirdik. Aralık ayının öne çıkan haberlerini bültenimizde detaylarıyla bulacaksınız. USOP Haber ve USOP e-bültenlerimizin tüm sayılarına <https://ipa.uab.gov.tr/> adresindeki sitemizden ulaşabilirsiniz. Keyifli okumalar dileriz!

Greetings to all our readers from ***our thirty-ninth e-newsletter!***

We had another full month of training and meetings all around Türkiye as the USOP team. You will find the highlights of December in our newsletter. We kindly remind you that you can access all issues of USOP News and USOP e-newsletter at <https://ipa.uab.gov.tr/> and wish you a pleasant reading!

SKUP Türkiye Projesi kapsamında Brüksel’e Politika Diyalogu Çalışma Ziyareti Geçekleştirildi
Policy Dialogue Study Visit to Brussels Under the SUMP Türkiye Project was Conducted



Türkiye-AB mali iş birliği kapsamında Ulaştırma Sektörel Operasyonel Programı altında uygulanan Şehirlerde Sürdürülebilir Kentsel Hareketlilik için Avrupa Birliği Desteği (SKUP Türkiye) Projesi çerçevesinde 11-13 Aralık 2023 tarihleri arasında Brüksel’de bir politika diyalogu çalışma ziyareti düzenlenmiştir. Bu ziyaret, Türkiye Belediyeler Birliği, Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı AB ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü Avrupa Birliği Yatırımları Dairesi Başkanlığı ve Strateji Geliştirme Başkanlığı, Dışişleri Bakanlığı Avrupa Birliği Başkanlığı ve SKUP Türkiye teknik destek ekibinden temsilcilerin katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

Programın ilk günü olan 11 Aralık 2023 tarihinde SKUP Türkiye heyeti, Avrupa Komisyonu Hareketlilik ve Ulaştırma Genel Müdürlüğünde (DG MOVE) düzenlenen toplantıda Araştırma ve İnovasyon Birimi Başkan Yardımcısı Isabelle Vandoorne ve çalışma arkadaşları ile bir görüşme gerçekleştirmiştir. Söz konusu toplantı, AB politika ve stratejileri ile Türkiye’deki sürdürülebilir kentsel hareketlilik çalışmalarının yanı sıra SKUP Türkiye Projesinin hedefleri, kaydedilen ilerlemeyi ve geleceğe dönük beklentileri masaya yatırmak amacıyla düzenlenmiştir. Avrupa Komisyonu Komşuluk Politikası ve Genişleme Müzakereleri Genel Müdürlüğü (DG NEAR) ve AB Türkiye Delegasyonu temsilcileri de toplantıya çevrim içi olarak katılım sağlamıştır.

POLIS Network ofisinde Avrupa Yol Ulaşım Telematikleri Uygulama Koordinasyon Organizasyonu (ERTICO), Uluslararası Toplu Taşımacılar Birliği (UTP), Eurocities ve Avrupa Bisikletliler Federasyonu (EFC) gibi Avrupa’nın önde gelen kuruluşlarından temsilcilerin katıldığı bir uzmanlık eğitimi düzenlenmiştir. Söz konusu oturumun moderatörlüğünü ise POLIS Network’te Politika ve Projeler Müdürü olarak görev yapan Ivo Cré üstlenmiştir.

SKUP Türkiye heyeti ayrıca Türkiye Belediyeler Birliğinin (TBB) Avrupa Belediyeler ve Bölgeler Konseyi binasında açılan yeni irtibat bürosunu ziyaret etmiştir. Katılımcıların bir kısmı, TBB Genel Sekreteri Dr. Hayri Baraçlı tarafından tanıtılan ve Avrupa Birliği Nezdinde Türkiye Cumhuriyeti Daimi Temsilcisi Büyükelçi Faruk Kaymakçı ev sahipliğinde gerçekleştirilen TBB “Konuk Şehirler” konseptinin lansman etkinliğine katılmıştır.

12 Aralık 2023 tarihinde SKUP Türkiye heyeti; Avrupa İklim, Altyapı ve Çevre Yürütme Ajansını (CINEA) da ziyaret etmiştir. Bu ziyaret kapsamında Ulaşım Araştırmaları Birim Başkanı Marcel Rommerts, Sektör Başkanı Octavia Stepan ve Program Koordinasyon Müdürü Thiago Tavares ile bir görüşme gerçekleştirilmiştir.

CINEA temsilcileri, Civitas, Mission Cities ve Horizon Europe gibi öncü AB girişimleri hakkında bilgi vererek Türkiye’deki belediyelerin bu programlara aktif bir şekilde katıldıklarına dikkat çekmiştir. TBB Genel Sekreteri Dr. Hayri Baraçlı ve yardımcıları da bu toplantıda yer almıştır.

Heyet ayrıca Brüksel Bölgesi Hareketlilik Bakanı Elke Van den Brandt’in ofisinde bir toplantıya katılmış ve burada “Good Move” olarak da bilinen Brüksel Bölgesi Sürdürülebilir Kentsel Hareketlilik Planını detaylı olarak inceleme fırsatı bulmuştur.

Good Move olarak da adlandırılan Brüksel Bölgesi Sürdürülebilir Kentsel Hareketlilik Planı kapsamında geliştirilen yaklaşımları ilk elden görmek amacıyla politika diyalogu faaliyetleri çerçevesinde şehir merkezindeki iki farklı noktaya saha ziyaretleri de gerçekleştirilmiştir.

Programın son günü olan 13 Aralık 2023 tarihinde Avrupa Yatırım Bankası (AYB) ile gerçekleştirilen görüşmeler sırasında katılımcılar, sürdürülebilir kentsel hareketliliğe yönelik finansal mekanizmalar ve araçlar hakkında daha detaylı bilgi alma imkânı bulmuştur. AYB Global Batı Balkanlar ve Türkiye Operasyonları Başkanı Matteo Rivellini, katılımcılara AYB tarafından sağlanan hibe ve kredi olanakları hakkında bilgi sunmuştur. Görüşmeler sırasında katılımcılar, AYB tarafından yürütülen Avrupa Bölgelerindeki Projeleri Desteklemek İçin Ortak Yardım (JASPERS) programı çerçevesinde SKUP hazırlık ve değerlendirme süreçleri ile personele yönelik kapasite geliştirme konusunda Türkiye’deki belediyelere nasıl destek olunabileceğini de masaya yatırmıştır.

A policy dialogue study visit in the scope of “EU Support for Promoting Sustainable Urban Mobility in Turkish Cities Project” (SUMP Türkiye), which is being implemented under the Sectoral Operational Programme for Transport within the framework of Türkiye-EU financial cooperation, took place in Brussels from December 11th to 13th, 2023. The study visit involved the participation of representatives from the Union of Municipalities of Türkiye, the Ministry of Transport and Infrastructure -Directorate General for EU Affairs and Foreign Relations - Department for EU Investments and Department of Strategy Development, the Ministry of Foreign Affairs - Directorate for EU Affairs, and the SUMP Türkiye technical assistance team.

On 11 December 2023, the first day of the program, the SUMP Türkiye delegation had a meeting with Isabelle Vandoorne, Deputy Head of Unit for Research and Innovation (including Urban Mobility) at DG MOVE, European Commission, along with her colleagues. The purpose of the meeting was to discuss EU policies and strategies, sustainable urban mobility efforts in Türkiye, and the goals, achievements, and future aspirations of the SUMP Türkiye Project. Representatives from DG Near and the Delegation of the European Union to Türkiye also participated in the meeting online.

A masterclass was conducted at the POLIS Network office, featuring representatives from leading European organizations such as ERTICO, UITP, Eurocities, and the European Federation for Cycling. The session was moderated by Ivo Cré, who serves as the Director of Policy and Projects at the POLIS Network.

The delegation also visited the new contact office of UMT (Union of Municipalities of Türkiye) located within the Council of European Municipalities and Regions building. Additionally, some of the participants attended the launch event of UMT’s ‘Guest Cities’ concept which was introduced by Secretary General Hayri Baraçlı (PhD) and hosted by Ambassador Faruk Kaymakçı, the Permanent Representative of Türkiye to the European Union.

On 12 December 2023, SUMP Türkiye delegation paid a visit to CINEA - the European Climate, Infrastructure, and Environment Executive Agency. During this visit, they met with Marcel Rommerts, Head of Unit for Transport Research, Octavia Stepan, Head of Sector, and Thiago Tavares, Program Coordination Manager.

The CINEA representatives provided insights into the EU flagship initiatives such as Civitas, Mission Cities and Horizon Europe, emphasizing the successful participation of Turkish cities in these programs. Secretary General Hayri Baraçlı (PhD) and his deputies were participated in the meeting.

Additionally, the delegation took part in a meeting at the office of Brussels Region’s Minister of Mobility Elke Van den Brandt, where they delved into the Region’s Sustainable Urban Mobility Plan initiative, known as “Good Move”.

As part of the policy dialogue activities, site visits to two different city center locations were also organized to demonstrate the approach developed within the scope of the Brussels Region’s Sustainable Urban Mobility Plan, known as GoodMove.

On 13 December 2023, the last day of the program, discussions were held with the European Investment Bank providing participants with a comprehensive understanding of the critical financial mechanisms and instruments shaping sustainable urban mobility. Matteo Rivellini, Head of Operations in Western Balkans and Türkiye at EIB Global, briefed the participants on the possible EIB grants and loans. The participants also discussed how EIB’s JASPERS -Joint Assistance to Support Projects in European Regions could support the Turkish municipalities in their preparation and appraisal of SUMP initiatives and in capacity building of their staff.

**USOP Altında Finanse Edilen En Büyük Bütçeli SKUP Projesi “İstanbul Sürdürülebilir Kentsel Ulaşım Planı İkinci Aşama”
Açılış Etkinliği Gerçekleştirildi**

***Opening Event of the “İstanbul Sustainable Urban Mobility Plan Second Phase Project”,
Largest-Budget SUMP Project Financed Under SOPT was Held***



Türkiye-AB mali iş birliği kapsamında Ulaştırma Sektörel Operasyonel Programı altında uygulanan ve İstanbul Büyükşehir Belediyesi’nin faydalanıcısı olduğu İstanbul SKUp: Aşama II-Uygulama Planı Projesi açılış etkinliği 12 Aralık 2023 tarihinde İstanbul’da gerçekleştirilmiştir.

Tüm paydaşların en üst düzeyde temsil edildiği toplantıda Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı AB ve Dış İlişkiler Genel Müdürü ve Program Otoritesi Başkanı Burak Aykan, İBB Belediye Başkanı Ekrem İmamoğlu, AB Türkiye Delegasyonu Başkanı Büyükelçi Nikolaus Meyer Landrut, Yüklenici firma adına GIZ International Services İdari Müdürü Siegfried Leffler açılış konuşmalarını yapmıştır.

“Yaşanabilir İstanbul için Geleceğe Yürüyoruz” sloganıyla başlatılan, kentin merkez bölgelerinde otomobil kullanımını, karbon salımını ve hava kirliliğini azaltacak düşük salım bölgeleri yaratmaya yönelik düzenlemelerin, deniz ulaşım ağını geliştirecek projelerin, güvenli yaya ve bisiklet yollarının, “otobüs öncelikli şerit” uygulamalarının ve pilot projelerin tanıtıldığı etkinliğe 300’den fazla İstanbullu katılmıştır.

Etkinliğin açılış konuşmaları kapsamında Burak Aykan IPA I döneminde USOP altında uygulanan projeler hakkında bilgi vermiş, ilk kez IPA II döneminde desteklenmeye başlayan kentsel ulaşım projelerinin IPA III döneminde de desteklenmesi için girişimlerde bulunduklarını ifade etmiştir. İstanbul SKUp projesinin 5.5 Milyon Avro bütçesiyle program kapsamında finanse edilen en büyük bütçeli SKUp projesi olduğunu vurgulamıştır.

İBB Başkanı Ekrem İmamoğlu, Tarihi Yarımada gibi İstanbul’un ön vitrini olan çok değerli bir bölgenin, araçlardan arındırılması ve birçok planlanan ulaşım yatırımının stratejik bir çerçeveye vatandaşlarla buluşturulmasının ‘İstanbul Sürdürülebilir Kentsel Ulaşım Planı’nın zemini üzerine inşa edildiğini ifade etmiştir.

Açılış konuşmaları kapsamında projeye eş finansman sağlayan AB adına AB Türkiye Delegasyonu Başkanı Büyükelçi Meyer-Landrut, iklim krizine dikkat çekmiştir. Meyer-Landrut, ulaştırmanın dünya çapında karbondioksit emisyonlarını artırdığını ve SKUp’ların yanı sıra akıllı hareketlilik planlarının bu durumu tersine çevirmeye yardımcı olacağını ve İstanbul’un da bunun bir parçası olmasından dolayı duyduğu memnuniyeti ifade etmiştir.

The opening event of Istanbul SUMP Phase II Implementation Plan Project, which is being implemented under the Sectoral Operational Programme for Transport within the framework of Türkiye-EU financial cooperation and of which Istanbul Metropolitan Municipality is the beneficiary, took place on December 12, 2023, in Istanbul.

In the meeting where all stakeholders were represented at the highest level, Director General of EU Affairs and Foreign Relations of the Ministry of Transport and Infrastructure and Head of Operating Structure, Burak Aykan, Istanbul Metropolitan Municipality (IMM) Mayor Ekrem İmamoğlu, Head of the Delegation of EU to Türkiye Ambassador Nikolaus Meyer Landrut, and on behalf of the contractor company Administrative Director of GIZ International Services, Siegfried Leffler made opening speeches.

Initiated with the slogan “We are Walking to the Future for Livable Istanbul”, in the event where more than 300 Istanbul citizens attended, regulations aimed at creating low emission zones that will reduce carbon emissions and air pollution in the central regions of the city, projects that will develop the maritime transportation network, safe pedestrian and bicycle paths, bus priority lanes and pilot projects are presented.

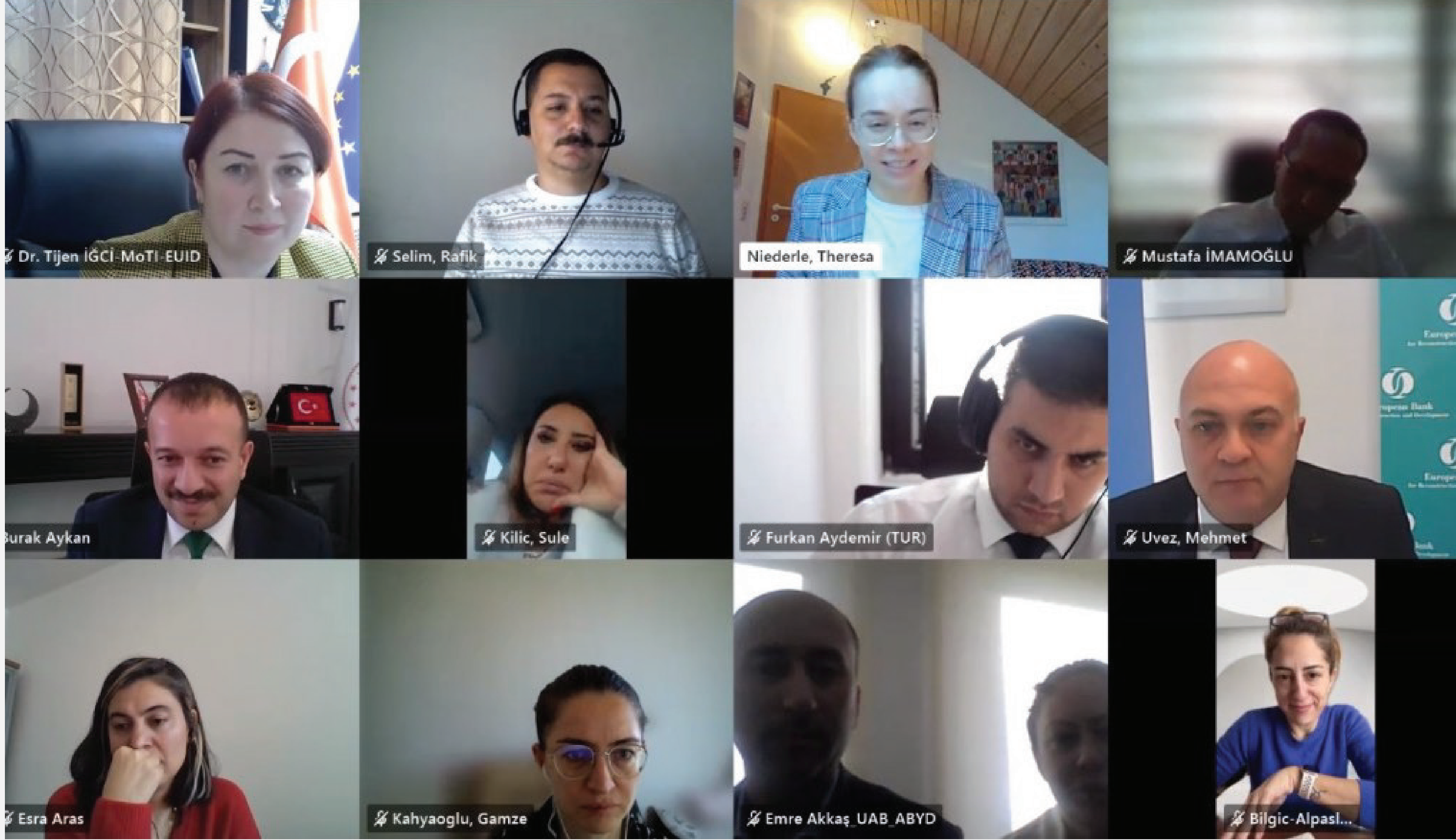
During the opening speeches of the event, Burak Aykan provided information about the projects implemented in the IPA I period and expressed their initiatives to maintain support on SUMP projects, which started to be supported for the first time in the IPA II period, in the IPA III period as well. He emphasized that the Istanbul SUMP project, with a budget of 5.5 million euros, is the largest-budget SUMP project financed within the program.

IMM President Ekrem İmamoğlu expressed that preventing motor vehicles in a very valuable region that is the front window of our city, such as the ‘Historical Peninsula’, and bringing together the planned transportation investments to our people within a strategic framework, is built on the basis of the “İstanbul Sustainable Urban Mobility Plan”.

During his speech on behalf of the EU which provided co-financing to the project, Head of the EU Delegation to Türkiye Ambassador Meyer-Landrut drew attention to the climate crisis. Meyer-Landrut indicated that transportation increases carbon dioxide emissions worldwide and SUMP’s and smart mobility plans will help overcoming this problem, and expressed that he is pleased that İstanbul is also a part of this.

Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası Tarafından Hazırlanacak Türkiye için Ülke Strateji Belgesine Yönelik İstişare Toplantısı Gerçekleştirildi

A Diagnostic Meeting was Held for the Country Strategy Document for Türkiye to be Prepared by the European Bank for Reconstruction and Development



Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası tarafından hazırlanacak Türkiye için Ülke Strateji Belgesi kapsamında 20 Aralık 2023 tarihinde düzenlenen çevrim içi istişare toplantısında ülkemizin ulaştırma sektöründe yakın gelecekteki yatırım öncelikleri, karşılaştığı zorluklar ve fırsatları görüşülmüştür.

Toplantıya Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı AB ve Dış İlişkiler Genel Müdürü ve Program Otoritesi Başkanı Burak Aykan, AB Yatırımları Dairesi Başkanı Dr. Tijen İğci, Uluslararası Politikalar Dairesi Başkanı Mustafa İmamoğlu, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası Ülke Başkan Yardımcıları Şule Kılıç ve Mehmet Üvez'in yanı sıra Bakanlık ve Avrupa İmar ve Kalkınma Bankasından ilgili uzmanlar katılım sağlamıştır.

Toplantıda Avrupa İmar ve Kalkınma Bankasının hazırlayacağı Ülke Strateji Belgesi kapsamında kısa, orta ve uzun vadede gerçekleştirilmesi planlanan ulaştırma sektörü yatırımları ve öncelikli projeler gibi konular ile ilgili Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığının görüş ve değerlendirmeleri ele alınmıştır. Burak Aykan tarafından IPA fonları ile eş finanse edilen Halkalı-Kapıkule Demiryolu Hattı (Çerkezköy-Kapıkule kesimi) Projesi'nin Yavuz Sultan Selim Köprüsü bağlantısı başta olmak üzere ulaştırma sektöründeki yatırımlar hakkında bilgi verilmiştir.

During the online diagnostic meeting on 20 December 2023, which was held as part of the European Bank for Reconstruction and Development's preparation of Country Strategy Document for Türkiye, the focus was on the discussion of Türkiye's upcoming investment priorities, challenges, and opportunities in the transportation sector.

The meeting was attended by Burak Aykan, Director General of EU and Foreign Relations and Head of Operating Structure, Tijen İğci (PhD), Head of Department for EU Investments, Mustafa İmamoğlu, Head of Department of International Policies of the Ministry of Transport and Infrastructure, Şule Kılıç and Mehmet Üvez, Deputy Heads for Türkiye of the EBRD, as well as experts from the Ministry and the EBRD.

During the meeting, the European Bank for Reconstruction and Development asked for the Ministry's investments and priority projects to be implemented in the short, medium, and long term. Burak Aykan provided detailed information on the transport sector investments, with a particular focus on the Yavuz Sultan Selim Bridge connection of the Halkalı-Kapıkule Railway Line (Çerkezköy-Kapıkule section) Project, which is being co-financed through IPA funds.

**USOP Otoritesi Üçüncü Performans Değerlendirme Çalıştayı 21-24 Aralık 2023 Tarihlerinde
Antalya’da Gerçekleştirildi**
*The Third Performance Assessment Workshop of SOPT Operating Structure Took Place between 21st and
24th of December, 2023 in Antalya*



USOP Otoritesi Üçüncü Performans Değerlendirme Çalıştayı 21-24 Aralık 2023 tarihleri arasında AB Yatırımları Dairesi Başkanı Dr. Tijen İğci’nin iştiraki ve AB Yatırımları Dairesi personelinin yanı sıra Proje Teknik Destek ekibinin katılımıyla Antalya’da yapılmıştır.

Çalıştay’ın ilk günü olan 21 Aralık 2023 tarihinde sadece ABYD personeline açık oturumda gündemdeki başlıca konular ile IPA II Dönemi sonuna doğru mevcut durum ve olası riskler ele alınmıştır.

Çalıştay’ın ikinci gününde Program Otoritesinin her bir birimi İç Prosedürler Kitapçığı’nda ilgili yerlerde gerekli görülen değişiklikler üzerinde çalışmıştır. Günün devamında ise güncel riskler gözden geçirilmiş ve Risk Kaydı güncellenmiştir.

Çalıştay’ın üçüncü gününde Teknik Destek Projesi uzmanları IPA III Dönemi için öngörülen kurumsal yapı ile bu doğrultuda tesis edilecek yeni birimlerin görev ve sorumlulukları hakkında sunum yapmış ve bu konuda diğer Program Otoritelerinin çalışmaları incelenmiştir. ABDİ Genel Müdürü ve Program Otoritesi Başkanı Burak Aykan’ın da katıldığı ikinci oturumda ise ABYD’nin bu kapsamdaki mevcut durumu görüşülerek olası kurumsal yapılanma senaryoları üzerinde durulmuştur. Günün devamında yine Teknik Destek Projesi’nden ilgili uzmanların katkısı ile IPA III Dönemi Bütçe Uygulama Görevlerinin Yetki Devri (EBIT) süreci detaylı bir şekilde ele alınmıştır.

24 Aralık 2023 tarihinde Dr. Tijen İğci’nin kapanış konuşması ile çalıştay başarıyla tamamlanmıştır.

The Third Performance Assessment Workshop of SOPT Operating Structure (OS) held in Antalya between 21-24 December 2023, with the participation of the Head of Department for EU Investments (EUID) Tijen İğci (PhD), Department for EU Investments staff and the Technical Assistance Team.

On 21 December 2023, on the first day of the Workshop, in the session, which was attended only by the EUID’s staff, major topics of the agenda, current situation towards the end of the IPA II Period and possible risks were evaluated.

On the second day of the Workshop, each Unit of the OS worked on the required changes in the Manual of Procedures. Later that day existing risks were reviewed and Risk Register has been updated.

On the third day of the Workshop, Technical Assistance Project experts’ presentation on future institutional structure of IPA III and roles and responsibilities of new entities was delivered, other Operating Structures’ works on this subject were also briefly examined. On the second session of the day, where Director General for EU Affairs and Foreign Relations and Head of Operating Structure Burak Aykan was present, the EUID’s current status on this matter were presented and possible scenarios on institutional structure were discussed. Later on, the day the Entrustment of Budget Implementation Tasks (EBIT) Process for IPA III was went over in detail with the contribution of the Technical Assistance Project experts.

On the final day, the Workshop was successfully completed with the closing remarks of Tijen İğci (PhD).

Uluslararası Finans Kuruluşları ile İş Birliği Üzerine Eğitim Ankara’da Gerçekleştirildi
The Training on Collaboration with International Financial Institutions was Conducted in Ankara



Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası tarafından hazırlanacak Türkiye için “Uluslararası Finans Kuruluşları ile İş Birliği Üzerine Eğitim” 27 Aralık 2023 tarihinde, Petek Kutucuoğlu eğitmenliğinde, Avrupa Birliği Yatırımları Dairesi Başkanı Dr. Tijen İğci’nin iştiraki ve AB Yatırımları Dairesi personelinin katılımıyla Ankara’da gerçekleştirilmiştir.

Eğitimin temel amacı katılımcılara Uluslararası Finans Kuruluşları ortamını tanıtmak olarak belirlenmiştir. Tam gün süren eğitimde temel kavramlar anlatılmış ve yatırım örnekleri sunulmuştur. Eğitimde şu soruların yanıtları üzerinde durulmuştur:

- Uluslararası Finans Kuruluşlarının misyonu ve değeri nedir? Nasıl faaliyet gösterirler? Finansman ve teknik yardım kaynağı olarak neden önemlidirler?
- Özellikle Türkiye ve altyapı yatırımlarında stratejik öncelikleri nelerdir?
- Hükümetler, finans kuruluşları ve özel sektör ile nasıl iş birliği yaparlar?
- Uluslararası Finans Kuruluşları kamu ve özel yatırım projelerini nasıl değerlendirmekte ve desteklemektedir?

Eğitim katılımcıların sorularıyla başarıyla tamamlanmıştır.

The training on Collaboration with International Financial Institutions was conducted on December 27, 2023, in Ankara, with Petek Kutucuoğlu as the instructor. The Head of Department for EU Investments Tijen İğci (PhD) and Department for EU Investments’ staff have participated in the training.

The main purpose of the training has been set as “to introduce participants to the IFI environment”. The full-day training covered basic concepts and presentations of investment examples. The training focused on the answers to the following questions:

- *What is the mission and value proposition of IFIs? How do they operate? Why are they important as a source of funding and technical assistance?*
- *What are their strategic priorities, especially in Türkiye and on infrastructure investments?*
- *How do they collaborate with governments, financial institutions and the private sector?*
- *How do IFIs evaluate and support public and private investment projects?*

The training was successfully completed with the participants’ questions.

Bu yayın Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti’nin mali desteğiyle hazırlanmıştır. Bu yayının içeriğinden sadece International Consulting Expertise (ICE) sorumludur ve hiçbir şekilde Avrupa Birliği veya Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığının görüşlerini yansıttığı şeklinde yorumlanamaz.

This publication was produced with the financial support of the European Union and the Republic of Türkiye. Its contents are the sole responsibility of International Consulting Expertise (ICE) and do not necessarily reflect the views of the European Union and the Ministry of Transport and Infrastructure.

@ulastirmausop

@UlastirmaUSOP

f

in

Ulaştırma

Sektörel

Operasyonel

Programı

ipa.uab.gov.tr



T.C. ULAŞTIRMA VE
ALTYAPI BAKANLIĞI



ULAŞTIRMA
SEKTÖREL
OPERASYONEL
PROGRAMI